

**VADEMECUM IMPRESE OPERATIVE (settori non soggetti a restrizioni)**

AREA INTERESSATA	RISCHIO	VADEMECUM
Risorse umane	rischio contagio, astensione da lavoro, riduzione/blocco produzione	Mettere il personale al sicuro dai contagi con tutte i dispositivi di sicurezza. affiggere nei reparti i cartelli con le disposizioni di legge e integrare il DVR per le aziende esposte al rischio professionale covid 19 o procedure di sicurezza nelle aziende non esposte come rischio professionale. Adotta re modalità di lavoro smart-working per il personale che può realizzare le proprie mansioni in remoto e individuare figure chiave e procedere alla loro formazione per sostituire il personale che si dovesse ammalare o predisporre un piano di reclutamento. In caso di riduzione della forza lavoro Attivare tutte le misure consentite dalla legge, compresi i nuovi provvedimenti: cassa integrazione, in deroga, ass ordinario ecc ecc <b>da valutare con consulente lavoro</b>
Magazzino	Riduzione/bolcco produzione	Quantificare le materie prime disponibili e valutare i prodotti e volumi produttivi realizzabili - tenere conto delle difficoltà di approvvigionamento nelle attività di riordino
Approvvigionamento	Riduzione/bolcco produzione	Analisi delle condizioni operative attuali e prospettive dei fornitori in relazione alle aree in sono ubicati - se il rischio di approvvigionamento da attuali fornitori è elevato, trovare subito dei sostituti - distinguere i fornitori critici dai quali dipende la continuità operativa dagli altri con i quali si possono trovare accordi senza gravi conseguenze. Rassicurare i fornitori sulla politica dell'azienda di mantenere la continuità operativa - rinegoziare con i fornitori le scadenze dei pagamenti.
Trasporti e logistica	Perdita quote mercato	Stima problemi di consegna - analisi di possibili alternative - stima eventuali perdite quote di mercato.
Commerciale e vendite	Perdita quote mercato - Ritardato pagamento/insoluti dei clienti	Previsione dei ricavi suddivisa per tipologia di prodotti/servizi - valutare l'attivazione di e-commerce b2b e b2c dopo aver analizzato le problematiche relative a trasporti e logistica. - Rinegoziare con i clienti che hanno posizioni più critiche per vecchie forniture qualora non siano in grado di rispettare le condizioni pattuite al fine di evitare il rigetto delle RIBA o insoluti. Analisi fondamentale per determinare i flussi in entrata.
Produzione	Riduzione/bolcco produzione	Pianificazione dell'impiego di materie prime disponibili per la produzione necessaria all'evasione degli ordini. - pianificazione acquisto prodotti/servizi. - pianificazione risorse umane da impiegare e le modalità di impiego.
Amministrazione, programmazione finanza e controllo		1. esaminare i contratti in essere (mutui, leasing, di manutenzione, fornitura di utilities - gas- energia elettrica ecc; 2. utilizzare le misure previste dal Governo per la richiesta di proroga scadenze fiscali (f24) moratoria mutui... 3. previsione dei ricavi e dei costi aumento a 6 mesi - proiezione reddito impresa 4. bilancio a sei mesi - attività di previsione dello stato patrimoniale e conto economico 5. analisi pronostica dei flussi di cassa ( entrate e uscite) cioè liquidità iniziale + previsione dei flussi finanziari dell'iva + l'incasso clienti meno il pagamento dei fornitori e dipendenti meno rateazioni come avvisi bonari o altre non soggette a sospensione.